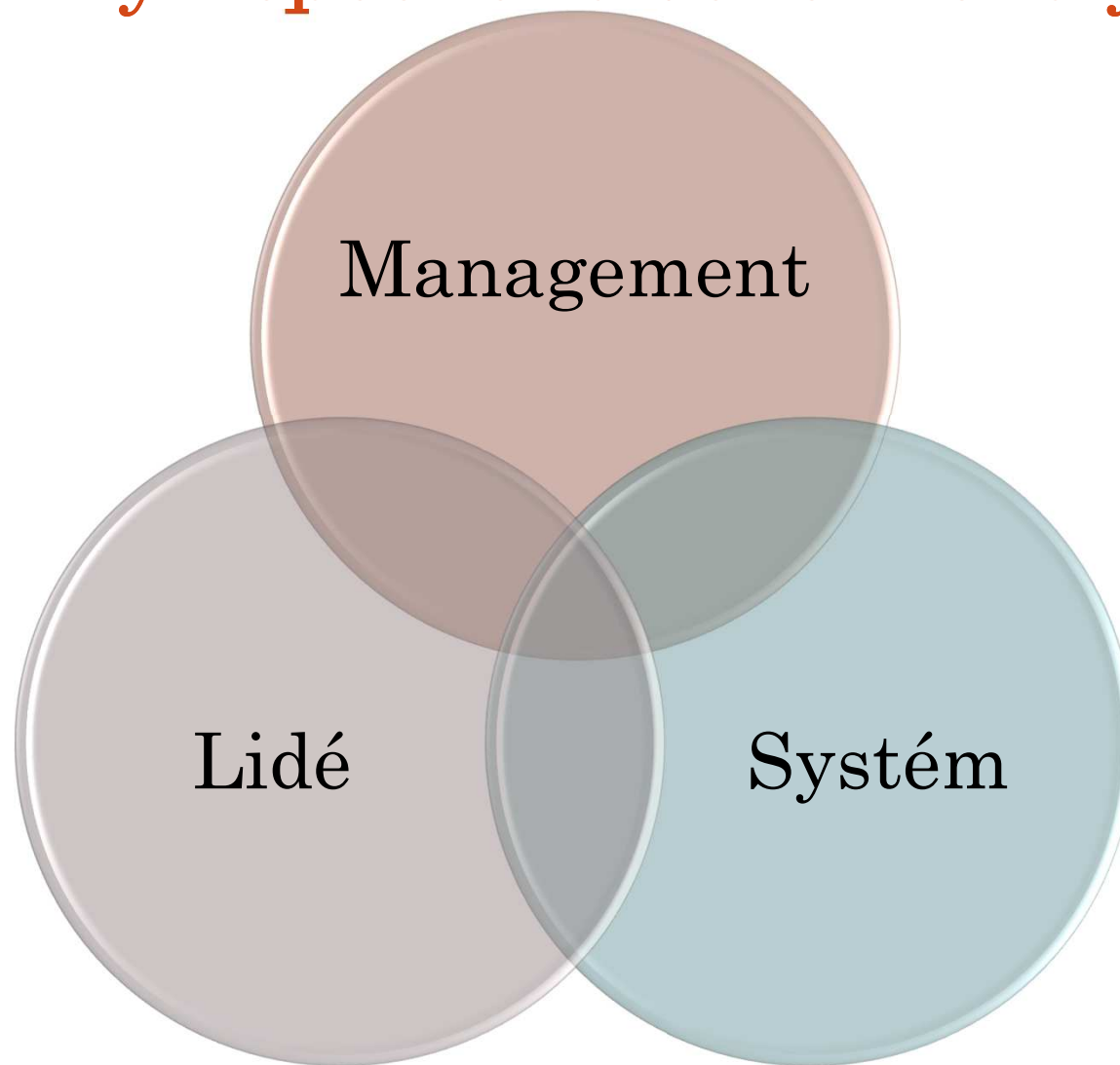


Krizový management

Mgr. Miloslav Hubatka

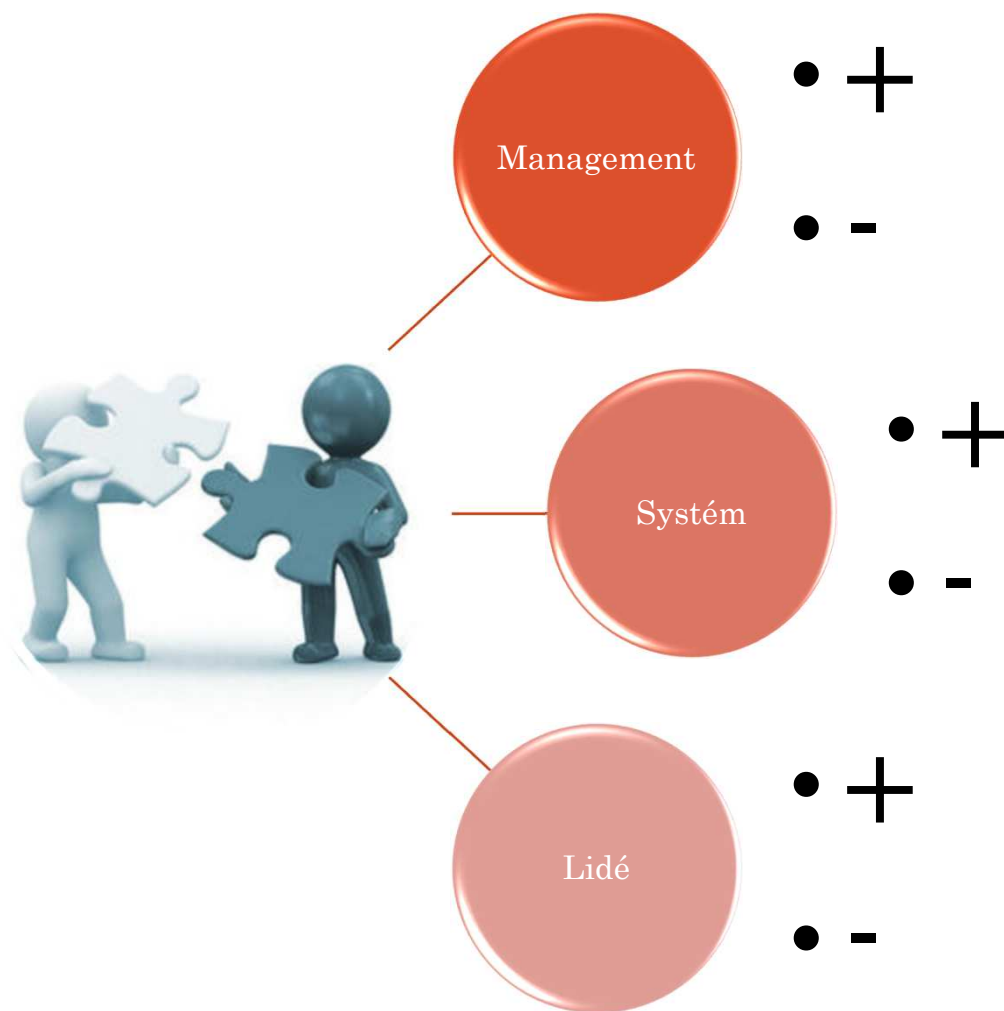
Podmínky úspěšného vedení školy



Matrice variant reality

	OK							
M	+	-	+	+	-	-	-	+
S	+	-	+	-	+	-	+	-
L	+	-	-	-	+	+	-	+

Součásti a jejich složení



Náležitosti managementu

1. Je to v systému - Pentagram úspěšné školy – *komplexnost a sladěnost systému*
2. Jasný celkový záměr – směr – jedno krédo, jasné heslo
3. Čitelnost a snadnost pochopení záměru, cesty i cíle
4. Sdílení vize s R-U-R (*radnice – učitelé - rodiče*)
5. Reálnost – dosažitelnost, konkrétnost, přiměřenost ...
6. Užitek – co nám to přinese – *přínos x dopady*
7. Akceptovatelnost – co je a není stravitelné a v jaké podobě

Náležitosti managementu (řízení)

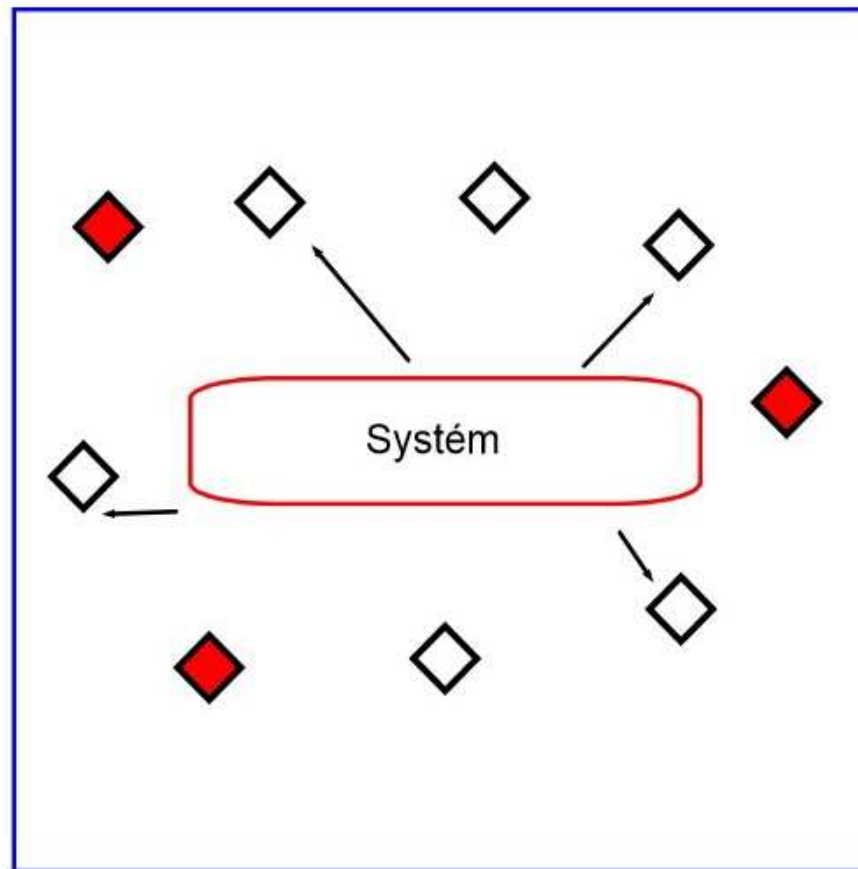
Pentagram úspěchu pro školy



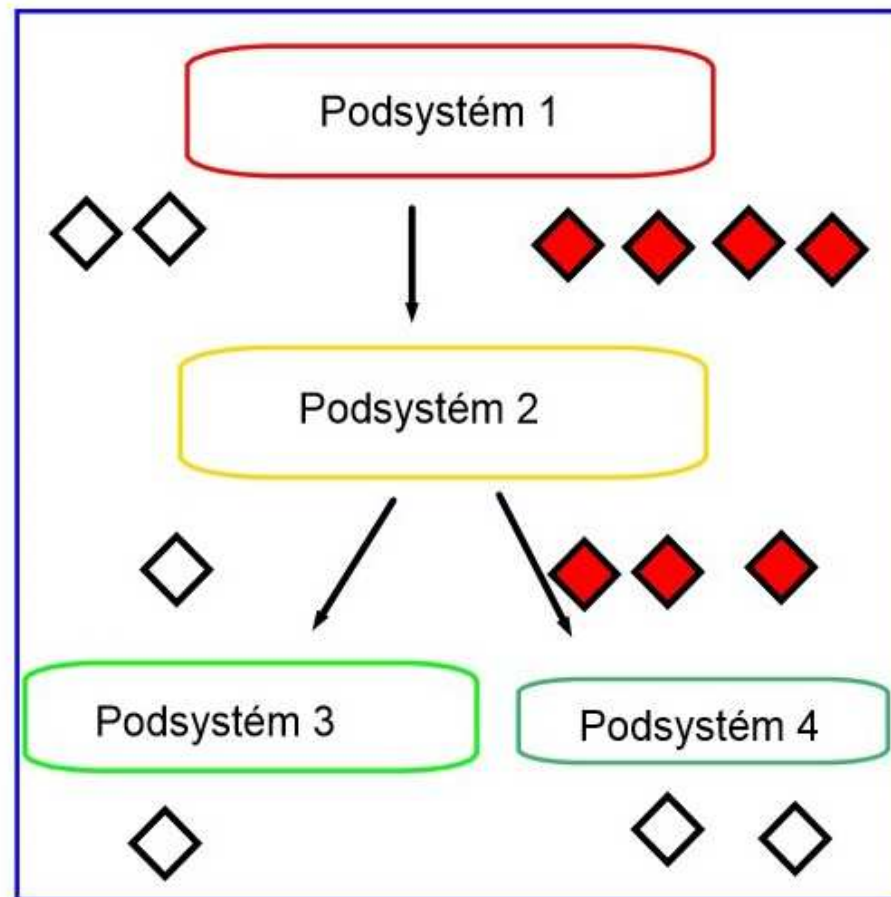
Náležitosti Systém - Strategie

- Dva základní imperativy – *nejčastější současné zdroje problémů*
- Sladěné a účinné systémy
- Systém zavádění změn – „*dopředný*“ systém

Řešení pomocí jednotného systému



Řešení pomocí podsystémů



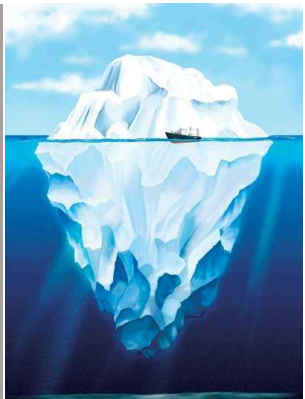
Náležitosti Lidé - leadership

- Systém postavený na důvěře i respektu
- Jednotnost a důslednost
- Odlišnosti jednotlivců musí doplňovat celek a záměr a ne je bourat
- Komunikační systémy
- Schopnost se vypořádat s nedůslednými jedinci



Respekt





Respekt

Identita

- Vize
- Hodnoty
- Profesionalita



Integrita

- Co říká, to dělá
- Jednotnost
- Sebedůvěra v tom co dělají

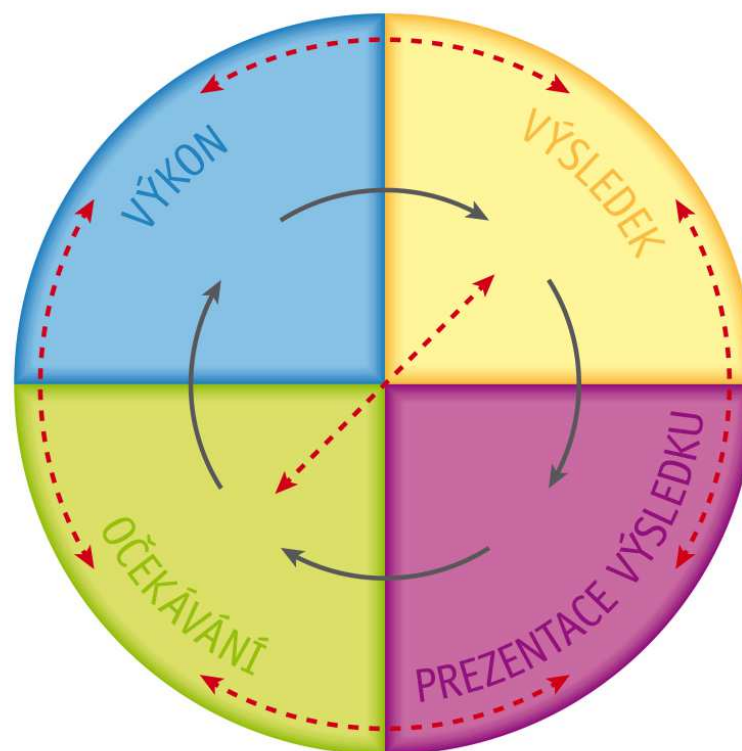
Image

- Transparentnost (čitelnost)
- Naplnění hodnot – vizí - cílů...

Důvěra

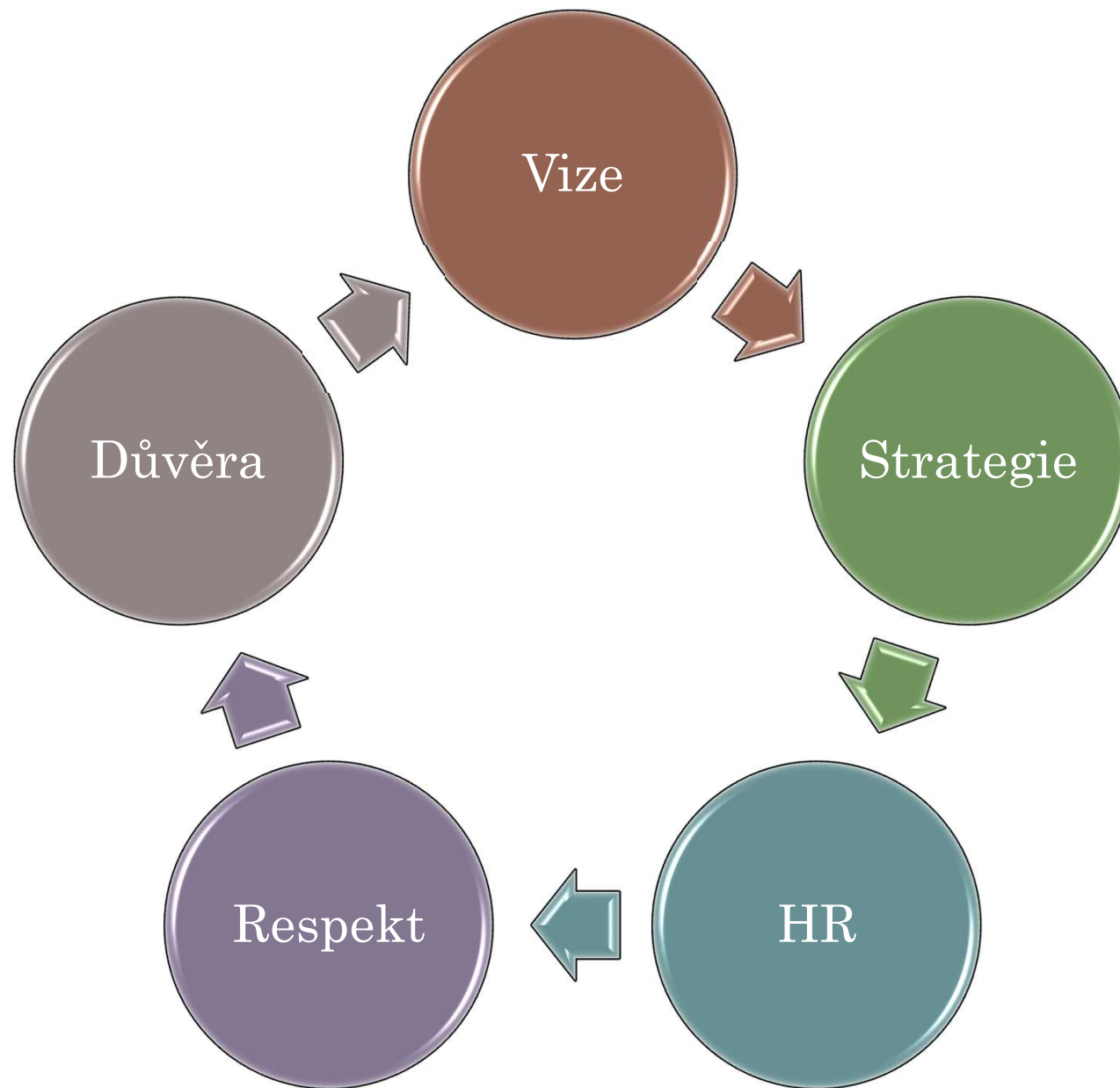
Cyklus důvěry

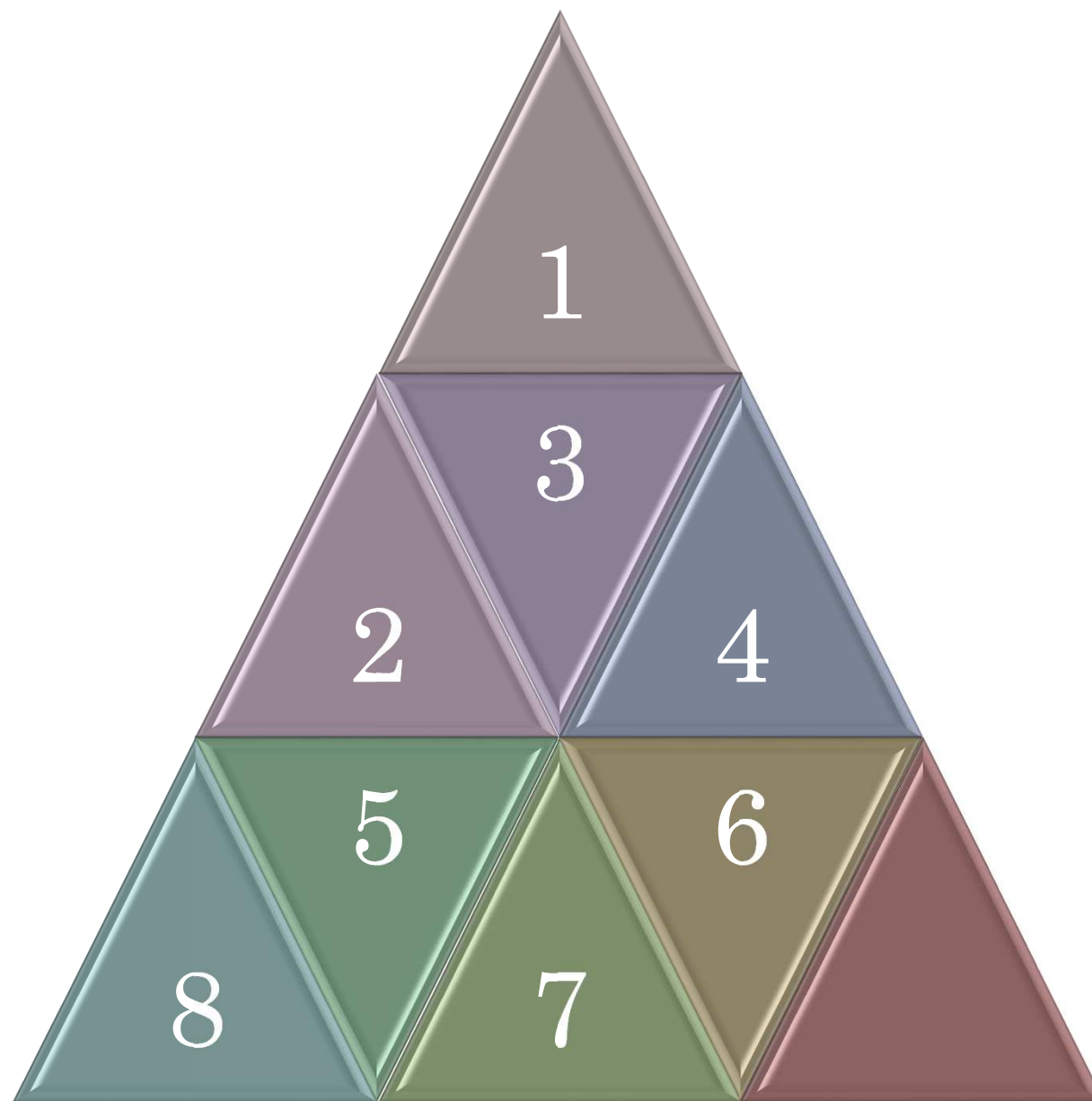
Důvěra podmiňuje růst



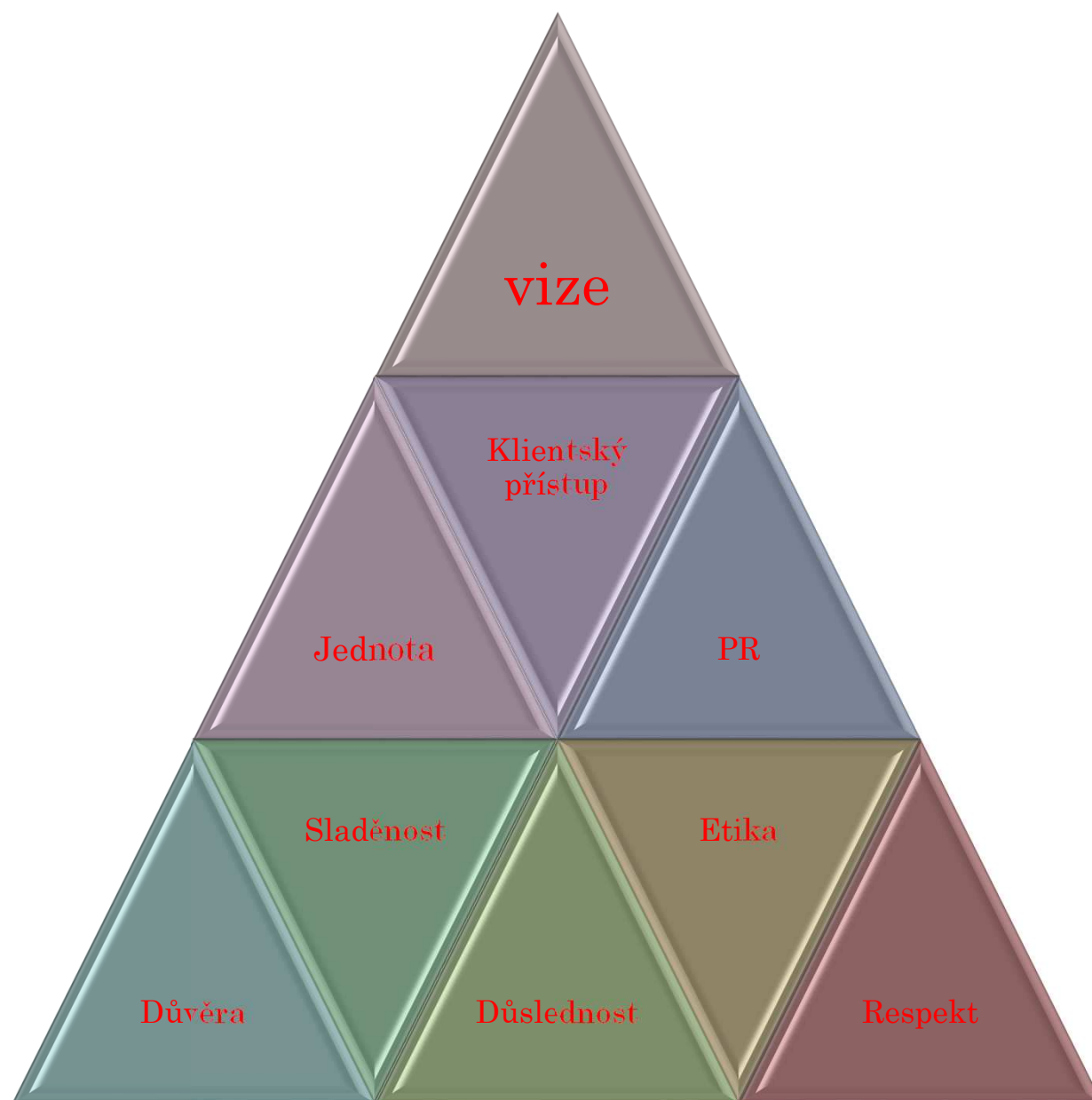
← Podmíněnost

← - - - → Soulad





1. Jasná představa (vize) o CO usilují a JAK toho dosáhne
2. Sjednocené učitele – koncepčně i realizačně
3. Proaktivní clientský přístup k rodičům i veřejnosti
4. Funkční komunikační kanály – k široké veřejnosti (PR)
5. Jednoduchém funkční a sladěné systémy – Didaktické, Organizační
6. Implementace etická a hodnotové složka do celkového systému
7. Vysoká míra respektu, důvěry a důvěryhodnosti
8. Důsledně a jednotně naplňované všechny uvedené zásady



Děkuji za pozornost

Mgr. Miloslav Hubatka

hubatka@hubatkaconsulting.cz

www.hubatkaconsulting.cz

+420 773 100 766

Marschmalow Chalange

https://www.youtube.com/watch?v=H0_yKBitO8M



